

## Provincie Milán, Itálie – ELENA financování rekonstrukcí obecních budov

**Období:** 2009 – a dále

**Téma spolupráce:** provádění společných finančních mechanismů

**Aplikace:** Energetická účinnost, snížení emisí skleníkových plynů

**Téma:** Program finanční podpory, PPP – Partnerství veřejného a soukromého sektoru

### Popis

Tento projekt se týká rekonstrukcí obecních veřejných budov. Byl podepsán paktem starostů a primátorů, s provincií Milán jako územním koordinátorem paktu. Byly provedeny přípravné činnosti s cílem identifikovat případné investice na tento projekt. Výsledkem studie bylo, že požadované finance byly 90 mil. € a z této částky poskytla 65 mil. Evropská investiční banka (EIB).

Financování EIB bylo použito k aktivaci energeticky náročných zakázek se zárukou výsledků ve prospěch obcím prostřednictvím společnosti poskytující energetické služby (ESCO). Vzniklé úspory jsou následně použity na úhradu úvěru, snížení rozpočtu na energie a obnovení činnosti malých a středních podniků. Ve smluvním rámci EPC nese ESCO výhradní odpovědnost vůči koncovým uživatelům a stará se o všechny fáze zakázky, a to o: Ekonomickou a finanční proveditelnost, plánování nezbytných prací, energetickou rekonstrukci budov a elektráren, provoz a údržbu zařízení, finanční provizi.

Pro ESCO je riziko jak finanční investiční aspekt, tak skutečnost, že nemusí dosáhnout předem stanovených cílů energetických úspor. Přívod paliva a elektrické energie je z koncese vyřazen.

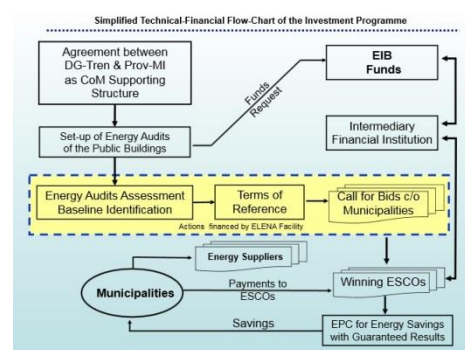
Program byl realizován v rámci provincie Milán zahrnující 48 obcí s méně než 30 000 obyvateli s výjimkou obce Milan, která jich má více.

### Kontext/pozadí

Mnoho akcí bylo dříve realizováno pomocí akčního plánu energetické účinnosti provincie Milán, například regulace a certifikace nových budov, akreditační systém pro certifikace budov, informační body energetické sítě, bankovní úvěry s nulovou sazbou atd. Tyto akce byly použity jako podklady pro investiční program EIB.

### Klíčové výsledky

- První zadaná zakázka (Smlouvy energetické výkonnosti uzavřeny v 16 obcích zahrnující 98 budov)
- Pozitivní vztah mezi provincií Milána jeho obcemi a pozornost přinesenou energetické účinnosti



## Financování a cena

Rozpočet projektu ELENA byl celkem 2,16 mil. € ze kterých 1,94 mil. € hradila EIB a zbylých 10 procent provincie Milán. ELENA podpora investičního programu EIB byla nápomocná k:

- Založení jednotky podpory pro investiční program
- Zhodnocení stávajících auditů a vypracování soupisu sporných otázek
- Přípravě zadávací dokumentace, smluv, jednání s dodavateli a bankami, zvládnutí veškerých soudních sporů
- Sledování výsledků, šíření a přenos know-how

## Zúčastnění partneři – správa

- **Provincie Milán** (energetický úřad)
- **Evropská investiční banka**
- **48 obcí provincie Milán**

## Dosažené výsledky

První nabídka, týkající se 98 domů v 16 obcích s minimální požadovanou investicí ve výši 5,4 mil. €, byla oceněna na 13 mil. €. Navrhovaní investice byly na izolaci obálky, mikro kogeneraci, tepelné čerpadla, kondenzační kotle, solární termální panely, světelné senzory, atd. Byly garantovány 35 % úspory se společnou úsporou pro obce ve výši 5 % a s dobou trvání koncese 15 let. Druhá nabídka byla dvakrát taková (187 budov ve 31 obcích) a třetí nabídka, která probíhá, se týká 38 škol v provincii Milán.

## Poučení a faktory úspěchu

- Tento investiční program podporuje pozitivní vztah mezi provincií Milán a jejími obcemi a přináší pozornost energetické účinnosti (**sdílená vize, efektivní partnerství**)
- Technická pomoc fondu ELENA se ukázala jako zásadní pro rozvoj inovační zadávací dokumentace, smluvní dodávka energie ještě ve velké míře převažuje nad EPC – Smlouvy o energetické výkonnosti (**dostupnost, financování, technické znalosti**)
- ESCO jsou ochotní se účastnit nabídkových řízení, které vylučují paliva a dodávky elektrické energie
- Nízká finanční nezávislost obcí, vzhledem k „paktu stability“, spolu s nedostatkem právních a technických znalostí o EPC, byly překážky bránící provádění investičního programu EIB. **Bez fondu ELENA a provincie Miláno by tato iniciativa nenastala**
- Banky nejsou ochotné přijmout riziko, a proto mají vysoké úrokové sazby. Nalezení **zprostředkující finanční instituce** se ukázala být velmi náročná zdlouhavá.
- Potřebný čas a náklady na **vzdělání zaměstnanců obcí** a čas potřebný ke spuštění administrativních postupů, jsou často podceňovány.



**Provincia  
di Milano**



### Budget range

< € 100,000
€ 100,000 – € 1,000,000
€ 1,000,000 – € 10,000,000
€ 10,000,000 – € 100,000,000
> € 100,000,000
N/A

### Kontakt

Giuseppe GIAMBERSIO  
Project Manager  
Province of Milan – Energy  
department  
[g.giambersio@provincia.milano.it](mailto:g.giambersio@provincia.milano.it)

Webové stránky:  
[www.provincia.milano.it/ambiente/energia/progetti\\_eur\\_opei/progetto\\_bei](http://www.provincia.milano.it/ambiente/energia/progetti_eur_opei/progetto_bei)

